

LEPREAU

Une culture Nord-Sud

RAPPORT INTERMEDIAIRE DE MISE EN OEUVRE DU PROJET CENTRE LEPONT

Mise en route du Centre LePont, Ouagadougou Ar 6, Burkina Faso	
Is this an Interim or a Final Report?	Interim Report
Project Identification	Projet de Mise en route du Centre LePont
Project Title	MER_CLP_2019
Name of the Organization	Association LePreau
Date	25.10.2019
Author	Hassan Bugnard

Liens utiles en complément:

1. [Rapport narratif imagé](#)
2. [Perspectives 2020-21](#)
3. [Film de capitalisation](#)
4. [Document de projet initial](#)

Association LePreau

Quartier Bellevue 2

1636 Broc

Remerciements

Aux bénévoles de l'association burkinabè LePreau.LIVE, équipe terrain de notre association pour la mise en oeuvre du projet de mise en route Centre LePont.

Nous adressons nos chaleureux et profonds remerciements à la Fondation JYLAG pour son soutien financier et notre gratitude à l'ensemble des membres du comité pour son appui dans le renforcement de compétences déployé.

Veillez trouver par ce lien le rapport d'activités sous une forme imagée:

<https://spark.adobe.com/page/8HpnrOczBPT7t/>

Nous saisissons l'occasion de clamer haut et fort le slogan de notre magnifique équipe terrain:

« Ensemble, créons des ponts pour les bénéficiaires »

I Résumé des réalisations

Au niveau du projet:

- Signature entre l'association de droits burkinabés et la Mairie de l'Arrondissement 6 de Ouagadougou d'une convention donnant droit à l'octroi à durée indéterminée d'un bâtiment et d'une parcelle pour l'atteinte des objectifs du centre;
- Signature entre l'association de droits burkinabés et 7 entreprises locales d'une convention pour l'appui au développement du centre et pour l'insertion professionnelle;
- Lancement de la première session de formation mise en route en juin 2019 pour l'accompagnement de 5 jeunes filles-mères;
- La mise en route et le fonctionnement institutionnel incluant la définition des rôles clefs, les outils et la dynamique de travail;
- La mise en place d'une administration liée à la traçabilité éthique et au devoir de rendre compte;
- La mise en place de processus dans le cadre de la gestion des fonds liés à la mise en route du Centre LePont;
- La mise en place de routines et outils de communication pour les apports systémiques des différents groupes en interaction.

Par ces premiers pas l'équipe de bénévoles libère méthodiquement les ressources indiquées dans le budget en respectant les étapes suivantes:

1. Elaboration du budget sur la base de devis et d'estimation (commission de bâtisse)
2. Consolidation des chapitres selon les contrôles et remarques des différents groupes dans leur compétences respectives (commission de bâtisse, groupe ressources et équipe de pilotage)
3. Définition du budget opérationnel 2019 avec une planification pour 2020 et 2021 (équipe de pilotage).
4. Libération des ressources par tranche après contrôle (chefs de projets)

Le soutien financier de la Fondation JYLAG et le renforcement de compétences de l'association suisse LePreau rendent possibles les étapes de la réalisation décrites dans le projet initial. En date de ce présent rapport des investissements et des travaux sont encore ouverts. La fin de cette première étape de la planification est attendue pour la fin novembre 2019.

A ce stade outre les aspects de fonctionnement et administratifs, les réalisations suivantes sont terminées:

II. Les résultats atteints

Les résultats atteints par type de réalisation sont:

II.I Le bâtiment du centre LePont

L'association LePreau.LIVE a signé une convention avec la Mairie de l'Arrondissement 6 pour l'octroi à durée indéterminée d'un terrain de 300m² et d'un bâtiment comprenant une salle de cours, un magasin, une salle d'atelier. Les fonds JYLAG ont permis de rénover le bâtiment afin de convenir aux besoins de fonctionnement. De plus, afin de réduire les charges, les salles ont été câblées pour permettre une alimentation électrique par panneaux photovoltaïques.

De plus, afin de permettre une capacité de stockage du matériel et du magasin, deux conteneurs ont été achetés. Un enclos délimitant la parcelle a été aménagé afin de fermer la cour dudit bâtiment. Afin de poursuivre l'objectif de réduction des charges, d'autres investissements et transformations sont prévus jusqu'à fin novembre 2019.

Les prochains investissements seront planifiés pour répondre au dimensionnement du centre pour les projets d'opérations concrètes à venir ([programme 2020-21](#)).

II.II Les investissements au Centre LePont

Période de février 2019 à octobre 2019

Des outils pour le travail technique du métal, du bois, du plastique et du verre ont été achetés pour permettre aux techniciens (animateurs techniques et partenaires) de mener avec les apprenants les activités planifiées dans le cadre de leur formation.

Les aménagements des salles et des conteneurs ont compris des tables, des chaises, des tableaux et des étagères.

Afin de réduire les charges au maximum, la fourniture en énergie électrique nécessaire à l'éclairage du bâtiment et les travaux de soudure, une installation solaire et un groupe électrogène ont été acquis. Un taxi moto a été acheté pour le transport des produits fabriqués et pour le transport de déchets à valoriser.

Une fontaine a été acquise pour la provision d'eau dans le Centre LePont.

Jusqu'à la fin novembre 2019 (délai du rapport final)

Durant le mois de novembre 2019, les investissements se poursuivent notamment pour l'atelier (établi, étagères), l'espace défini pour les cours théoriques (tables, chaises, tableaux). Enfin, nous implanterons le forage tant attendu dans le courant du mois de novembre 2019. Pour le système d'irrigation, nous attendrons 2020.

III Les étapes réalisées

Des étapes suivantes ont été réalisées afin d'atteindre les résultats. Il s'agit de:

III.I Officialisation de l'association LePreau.LIVE

L'officialisation de l'association LePreau.LIVE a constituée une étape importante ayant précédé la construction du Centre LePont. Le 6 août 2018, l'assemblée générale constitutive a été tenue mais le récépissé de déclaration d'existence d'association n'a été obtenu qu'après cinq mois 21 jours à savoir le 27 février 2019.

Les démarches d'officialisation de l'association LePreau.LIVE se sont révélées plus longues car le comité exécutif a tenu à respecter toutes les précautions garantissant une véritable sécurité à l'association et s'est démarqué du contexte ambiant de corruption.

III. II Le renforcement des compétences des bénévoles

Afin de pouvoir coordonner la mise en route du centre, plusieurs moments individuels de renforcement de compétences d'août 2018 à juillet 2019 et un séminaire de formation commun (le 8 février 2019: formation initiale pour l'ensemble des acteurs concernés) ont eu lieu. Cette formation significative a marqué le début du travail des différents groupes et s'est déroulée en présence de toutes les personnes concernées.

C'est à cette occasion qu'il a été défini l'ensemble des outils communs pour la traçabilité et la communication interne et externe.

III.III Renforcement du réseau de partenaires

L'équipe LePreau.LIVE a pu renforcer son réseau de partenaires avec des conventions:

- **Entreprise Aquaterra UMT Technologies:** mise à disposition de bouteilles de 25 litres usagées (conception de lave-mains, de poubelles, de lampes et de boîtes)
- **Centre artisanal Kaiiyri:** appui à la valorisation des déchets, appui à l'évaluation des bénéficiaires et absorption de jeunes certifiés
- **Magasin Chez MOAZ:** renforcement de compétences des bénévoles et bénéficiaires sur le plan de la vente, sur le positionnement marketing et appui à l'insertion professionnelle
- **Entreprise Adama Nacoulma:** renforcement de compétences des bénévoles et bénéficiaires
- **Entreprise Green Line Tech:** renforcement de compétences dans la valorisation des déchets et dans le tri de matériaux lié à la production énergétique (plastique, alu, déchet végétaux)
- **Les Hôtels Ouaka et B&B Nomade:** renforcement des compétences des bénévoles et des bénéficiaires en élaboration d'outils de suivi de stock et en comptabilité.
- **Association APESI:** renforcement de compétences des bénévoles et des bénéficiaires en agroécologie
- **Mairies des Arrondissements 1 et 6 de Ouagadougou :** partenariat de projets d'implantation
- **Association LePreau:** renforcement de compétences des bénévoles et des bénéficiaires.

III.IV Organisation du travail

Notre projet a d'abord été planifié sur trois (03) années en ciblant sur 2019 la partie liée à l'implantation et à l'ancrage du Centre LePont (CLP). Pour garantir la longévité et la qualité des actions du centre, trois groupes ont été créés:

- L'équipe de pilotage
- La commission de bâtisse
- Le groupe ressources

Ces trois organes ont pour but de croiser leurs actions et regards de manière à donner à chaque étape un ancrage et une assise forte.

L'équipe de pilotage a pour tâche la mise en oeuvre du projet et elle soumet ses axes aux 2 groupes pour analyse. L'équipe est composée de l'administratrice du CLP, du Coach responsable de l'accompagnement et du responsable de formation. Cette équipe vivra des évolutions pour lui permettre la conduite des projets 2020 en y ajoutant deux partenaires économiques.

La commission de bâtisse est née des premières actions de l'équipe: les ateliers de rénovation participatifs. Dès lors, cette commission d'animateurs techniques verra sa mutation en commission technique dans les prochains mois. Son rôle réside dans la gestion des ateliers,

la mise en oeuvre des curricula, le calcul des devis et l'accompagnement sur le plan technique et individuel des apprenants.

Le groupe ressources comprend l'ensemble des partenaires sous convention. Il a pour tâche d'appuyer les bénévoles dans le renforcement des compétences et dans le développement institutionnel en favorisant les accès de son réseau.

Afin de mener à bien les tâches de la mise en route, l'équipe de pilotage a mis en place:

- la logique des flux financiers et leur gestion (définition des moyens de paiement, évaluation des tranches dans une perspective d'économie des frais de gestion et de l'écriture comptable)
- une centrale d'achat: responsable des achats dans les magasins agréés (rabais sur les achats répercutés dans un compte client lié à l'association LePreau.LIVE)
- mise en place de plusieurs outils pour la traçabilité des ressources et la communication (formulaire de dépense par compétences, outils de concertation ou de coopération) permettent aux acteurs d'interagir d'une part au sein des membres et d'autre part entre les membres et les partenaires en toute transparence.

III.V Démarrage des activités du centre

Mise en évidence des compétences sociales des populations ciblées à travers l'organisation de diverses activités génératrices de revenu.

Dans le but de permettre à ces franges fragilisées de la population une introduction dans le monde professionnel, des ateliers ou projets de valorisation de produits divers et de rénovations participatives servent de prétexte pour une évaluation individuelle de ces apprenants dans le but d'établir une attestation de compétences socioprofessionnelle. Pour une première étape et sur financement d'un client « le Centre Delwendé pour les femmes accusées de sorcellerie », un projet de fabrication de lave-mains et de poubelles a servi de cadre propice pour apprendre aux bénéficiaires des compétences sociales et techniques.

III.VI Capitalisation

Une capitalisation de la progression de l'association LePreau.LIVE et de son centre LePont est prise en compte. Une équipe technique réalisatrice multimédia a capté les moments clés, les goulots d'étranglement, les moments d'opportunité. Les photos illustratives dans le présent rapport et un film provisoire (nous ne sommes qu'à la première étape le film couvrira l'ensemble de la mise en oeuvre à terme) est accessible à l'adresse https://videos.files.wordpress.com/XwLDxmsz/les-benevoles-au-centre_hd.mp4

II. Impact obtenu à ce stade

A ce stade deux aspects sont nettement visibles:

IV.1 L'ouverture et le démarrage des activités du centre LePont

La zone d'implantation du centre LePont a un nouveau visage avec la présence des infrastructures (bâtiment, conteneurs, espace jardin à développer dès novembre). Un espoir d'insertion professionnelle s'ouvre déjà pour cinq filles mères inscrites, issues du milieu. La session reprendra une fois le centre achevé.

IV.II. La reconnaissance par les autorités communales et des partenaires locaux de la pertinence des activités menées.

Les responsables de la commune et des partenaires locaux approchés reconnaissent que le Centre LePont présente une utilité publique certaine. Cela s'est traduit par les facilités accordées au centre (l'octroi du terrain muni d'un grand bâtiment) et l'appui à l'association en renseignements stratégiques et à la mobilisation de partenaires locaux.

III. Budget

V.I Construction du centre

Description	Montant planifié (FCFA)	Montant dépensé (FCFA)	Montant en FRS
Acquisition de conteneurs	3 300 000	3 300 000	5739,13
Manutention des conteneurs	300 000	300 000	521,74
Habillage technique extérieur	326 000	novembre	novembre
Habillage technique intérieur	500 000	331 500	576,52
Ouvertures conteneurs	408 600	205 500	357,39
Elaboration d'un stock	426 000	novembre	novembre
Construction d'une clôture	1 000 000	novembre	novembre
Construction de sanitaires	130 000	novembre	novembre
Construction d'une arrivée d'eau	200 000	10 000	17,39
Total (FCFA)	6 590 600	4 147 000	7212,17
Explication et justification des dépenses qui sortent des prévisions de départ.			
- Une partie des investissements se poursuivent en novembre 2019			

V.II Investissement

Type	Montant planifié (FCFA)	Montant dépensé (FCFA)	Montant en FRS
Achat des outils du centre	1 000 000	980 000	1704,35
Achat du mobilier	500 000	300 000	521,74
Achat de groupes électrogènes	1 030 000	700 000	1217,39
Installation solaire	2 700 000	1 845 000	3208,70
Achat de taxi moto (1 sur 2)	1 540 000	1 250 000	2173,91
Acquisition de matériel	1 450 000	1 330 000	2313,04
Total (FCFA)	8 220 000	6 405 000	11 139,13
Explication et justification des dépenses qui sortent des prévisions de départ			
Le montant des deux taxis visés initialement (1 540 000 fcfa) a été utilisé pour l'achat d'un seul taxi moto plus robuste, ce choix ayant été jugé plus avantageux en termes de durabilité. De plus, dans le but de couvrir les frais d'un forage en novembre, nous avons préféré être prudent (il y a toujours des surprises quant à la profondeur de celui-ci, ce qui augmente les coûts). Dans ce sens nous finaliserons les investissements après cette étape.			

V.II Main d'oeuvre

Catégorie	Nom	Montant accordé (FCFA)	Mois travaillés (FCFA)	Montant dépensé (FCFA)	Montant en FRS
1	Mains d'oeuvre Rénovation	1 440 000	Indéterminé	600 000	1043,48
2	Frais de commissions	500 000	Indéterminé	410 000	713,04
3	Défraiement forfaitaires des bénévoles	1 000 000	Indéterminé	800 000	1391,30
Total (FCFA)		2 940 000		1 810 000	3147,83
Explication et justification des dépenses qui sortent des prévisions de départ					
- Un plafond de 25% a été décidé pour l'ensemble de nos projets. Ce pari sera tenu pour ce chapitre.					

V.III Frais logistique

Description	Montant accordé (FCFA)	Montant dépensé (FCFA)	Montant en FRS
Divers matériels liés à la construction (.....)	500 000	443 250	770,87
Subsistance et convivialité	300 000	45 000	78,26
Total (FCFA)	800 000	488 250	849,13
Explication et justification des dépenses qui sortent des prévisions de départ			
Rien à signaler			

V.VI Résumé du soutien financier demandé

Description	Montant accordé (FCFA)	Montant dépensé (FCFA)	Montant en FRS
Construction du centre	6 460 600	4 147 000	7212,17
Investissement	8 220 000	6 405 000	11 139, 13
Mains d'oeuvre	2 940 000	1 810 000	3147,83
Frais logistique	800 000	488 250	849,13
Divers	921 030	00	00
Total (FCFA)	19 341 630	12 850 250	22 349, 30

Remarque:

Dans le cadre de notre projet, il faut considérer qu'il y aura des frais liés au flux financier:

- Nous aurons des frais de devises dans les changements de taux du franc suisse à l'euro;
- Nous aurons des frais de transactions pour les transferts de banque à banque;
- Nous aurons également des frais liés aux différentes formes de paiements.

Dans ce sens, nous avons budgété un chapitre divers qui couvrira ces coûts liés à la thématique décrite.

VI Conflits d'intérêts

Cette partie décrit les (i) les conflits des potentiels d'intérêts qui ont été identifiés ou qui pourraient se poser et, (ii) comment ils vont être ou ont été résolus?

VI.I Des bénévoles au four et au moulin

Une composante avec laquelle nous avons dû travailler est que les personnes impliquées dans le cadre de la mise en route sont des bénévoles et que leur emploi du temps est également régi par leur activité principale. Il a fallu gérer la mise en route avec des bénéficiaires dans la même période que le chantier de rénovation et la création du réseau.

Cette intense période a soudé l'équipe qui aujourd'hui voit des opportunités et des ouvertures à portée de main.

L'équipe de pilotage mise en place a proposé des organisations de travail répondant aux circonstances et nous avons trouvé une forme d'organisation permettant aux bénévoles de bénéficier d'une planification fine entre les étapes dédiées au travail des entreprises de métier de la construction et celle souhaitée pour le travail accessible pour des non initiés. La formule a très bien fonctionné et les moments dédiés au travail se sont déroulés parfaitement et dans les temps.

VI.II La lourdeur des démarches administratives comme frein au respect des délais de mise en route du centre

Un autre point qui a relevé toute notre attention, est la lenteur administrative volontaire dans une perspective liée à la corruption. Notre équipe a mis en place les garde-fous et nous avons accepté d'attendre des délais imposants pour respecter cette ligne de manière nette et inconditionnelle.

Ainsi les démarches pour l'obtention des documents officiels de l'association ainsi que pour obtenir un terrain auprès des mairies ont été longues. Pour la constitution de l'association, il a fallu attendre plus de six mois. La même lenteur a été vécue pour la recherche de terrain auprès de mairies qui attendaient des facilitations. C'est après avoir développé l'ensemble des avantages sociaux qu'une mairie impliquée pouvait avoir envers la reconnaissance de structures associatives et de quartier que les arrondissements 1 et surtout 6 ont eu une oreille réactive et attentive à notre démarche.

VI.III La prise du bâtiment communal

Dans le but d'expliquer la nouvelle affectation permise par la Mairie, l'association LePreau.LIVE a multiplié les portes ouvertes et les communications dans le quartier. Au Burkina Faso, il est sensible de changer les affectations et la démarche de communication est très importante.

VI.IV La conjoncture sécuritaire et identitaire actuelle

De manière générale, les effets de la situation sécuritaire et de la Fronde sociale marquée par des grèves des agents ont contribué à ralentir nos actions administratives, ce qui a entraîné un retard de quelques semaines sur les travaux (une exigence de l'association suisse était de libérer les tranches que si tout le travail préparatoire était validé).

De plus, nous sommes persuadés que si les activités initiées se poursuivent dans l'optique du développement planifié, il est certain que plusieurs jeunes seront happés dans une nouvelle mouvance: la valorisation des déchets plastiques et végétaux.

VII Réflexion sur les perspectives 2020 à 2021 et demande

Il est à souligner que la population ciblée ne peut se permettre d'être mobilisée en formation sous peine de ne pouvoir joindre les deux bouts.

Le programme de formation intégrant cette réalité, permet une modeste couverture des frais par les apports que le travail du centre génère (fonctionnement). Dans cette perspective, nous avons axé l'ensemble de la démarche sur la gestion des frais afin de garantir au centre une longévité. Outre ce renforcement établi, la diversification des filières génératrices de revenu doivent assurer que les bénéficiaires puissent recevoir des fonds et que le centre couvre ses charges. De ce fait, tout le réseau des partenaires facilite de nouvelles pistes sans couvrir la part de risque de l'investissement de départ:

La conjugaison de leurs actions permettra de garantir un développement systémique et inclusif. Le lien suivant explicite lesdits projets: [Perspectives 2020-21](#)¹ (lisible en cliquant sur le lien)

Dans ce sens, les bénéficiaires alimentent leur cagnotte tout au long de leur formation et la perçoivent progressivement depuis le deuxième mois jusqu'à la totalité au terme (la somme permet une entrée dans le monde professionnel pouvant servir à couvrir les outils de base).

¹ Projets 2020-21 consultables avec cette adresse: <https://spark.adobe.com/page/XX4JW0XuPFaCS/>

Dans ce cadre notre association LePreau voudrait solliciter la participation de la Fondation JYLAG aux projets de renforcement de compétences sociales et techniques des jeunes démunis par un appui à deux projets de production à savoir:

- un projet de mise à échelle de jardin bio: il s'agira d'acquérir l'équipement indispensable et un terrain d'au moins 500 mètres carrés pour la culture de légumes bio.
- un projet de laboratoire de confection culinaire: Ce projet complémentaire au premier consistera en une valorisation des légumes. Deux kiosques seront installés pour servir de restaurant cuisine bio.

Pour la mise en oeuvre de ces projets, un groupe de ressources a été constitué comprenant un réseau de Patrons et Partenaires, la Commune siège, les Bénévoles.

Le centre LePont a pour objectif l'insertion professionnelle des franges fragiles.

De plus, les partenaires impliqués sous convention ont tous à coeur de mobiliser leur réseau pour une insertion active des bénéficiaires. Notre demande de financement initiale couvrait la période de 2019-2021. Dans cette perspective, nous souhaiterions vous faire part de notre analyse après quelques mois de fonctionnement.

Dans le but de renforcer les possibles insertions et filières d'apprentissage, il sera mis en place à partir de 2020 des projets supplémentaires et diversifiés avec nos partenaires sous convention. Dans cette perspective, nous demandons à la Fondation JYLAG de considérer une demande d'appui au financement de l'implantation d'un jardin bio. En effet, après sondage des opportunités liées à nos partenaires sous convention, nous aurons la possibilité de proposer un prolongement de six mois à nos bénéficiaires dans le cadre de valorisation de légumes ou de fruits bio. Les filières qui seraient développées sont celles de la vente, celles de la valorisation culinaire mais également celles de l'entretien rigoureux et méthodique d'un jardin bio. Le fait d'élargir la palette des opérations concrètes permet d'absorber un public de bénéficiaires avec une plus grande hétérogénéité de genre (jeunes en situation de handicap, filles mères, jeunes de la rue). Dans cette perspective, nous vous demandons l'adaptation des besoins budgétés l'an dernier de la manière suivante:

Budgeté en 2018

Chapitre	Détails	FCFA	FRS
I. Construction	Budget basé sur des infrastructures identiques pour implantation d'un centre comprenant trois salles et un abri extérieur	12 000 000	21 818,8
II. Equipement	Comprend un groupe électrogène, les panneaux solaires et un taxi-moto	4 000 000	7272,73
III. Immobilier	Comprend les outils techniques, les tables et chaises ainsi que le matériel administratif	3 000 000	5 454,55

IV. Divers	5%	950 000	1727,27
Total	1 FRS = 550 FCFA	19 950 000	36 272,73

Demande pour 2020-21

Compte tenu des ouvertures et du changement considérable de portée mentionné ci-dessus, veuillez considérer les aspects suivants:

Nature	Montant FCFA	Montant en FRS	Justification
Kiosques (02)	400 000	695,65	<ul style="list-style-type: none"> • un pour une implantation dans le quartier • un pour les ventes des bénéficiaires pour l'écoulement du magasin de leur session
Terrain	4 000 000	6956,52	pour l'implantation du jardin bio
Forage	3 000 000	5217,39	pour permettre un système d'irrigation des cultures
Conteneur	1 700 000	2956,52	pour servir de lieu de stockage du matériel et des légumes récoltés
Taxi-moto	1 300 000	2260,87	pour l'acheminement des légumes récoltés
Total	10 400 000	18086,95	

Avec nos remerciements chaleureux

Broc, le 25 octobre 2019

Pour l'Association LePreau



Hassan Bugnard